



# ASERTIVNOST in njen vpliv na ODNOSE

## **Transformacija**

**Tomaž Ovsenik**, poslovni trener in coach

november 2023

# Urnik in dogovori

## **1. del (9:00-10:30)**

- Temelji komunikacije
- Specifična komunikacija

## **2. del (11:00-12:30)**

- Odnosno dobronamerna komunikacija
- Psihologija komunikacije

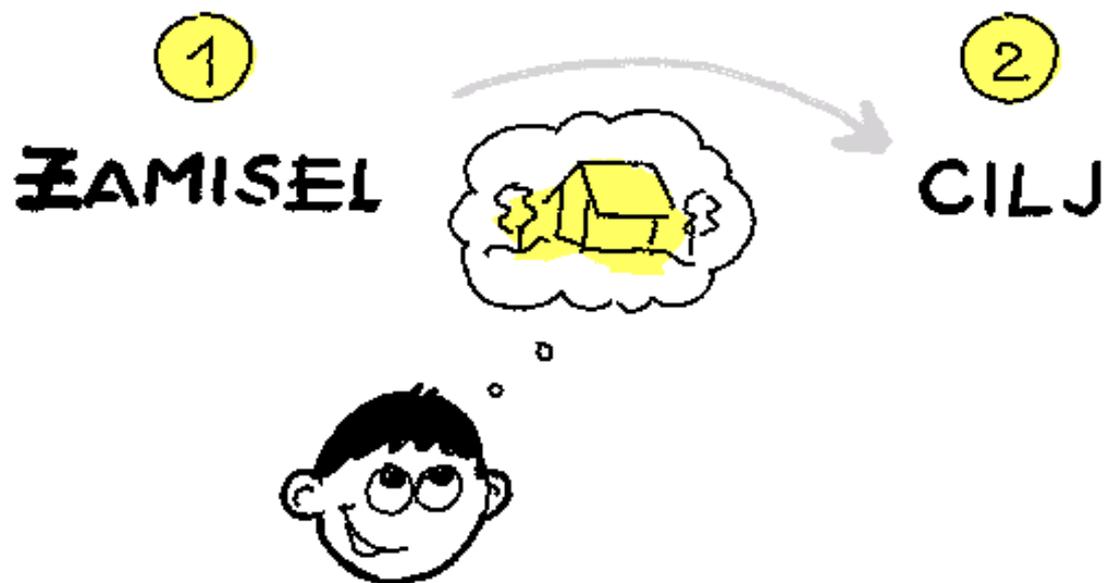
## **Dogovori**

- Odgovornost
- Sprejemanje
- Odgovornost
- Odzivnost
- Odstranimo motilce
- Tehnika (snemanje)

# Zakaj komuniciramo?



# Uspehi komunikacije



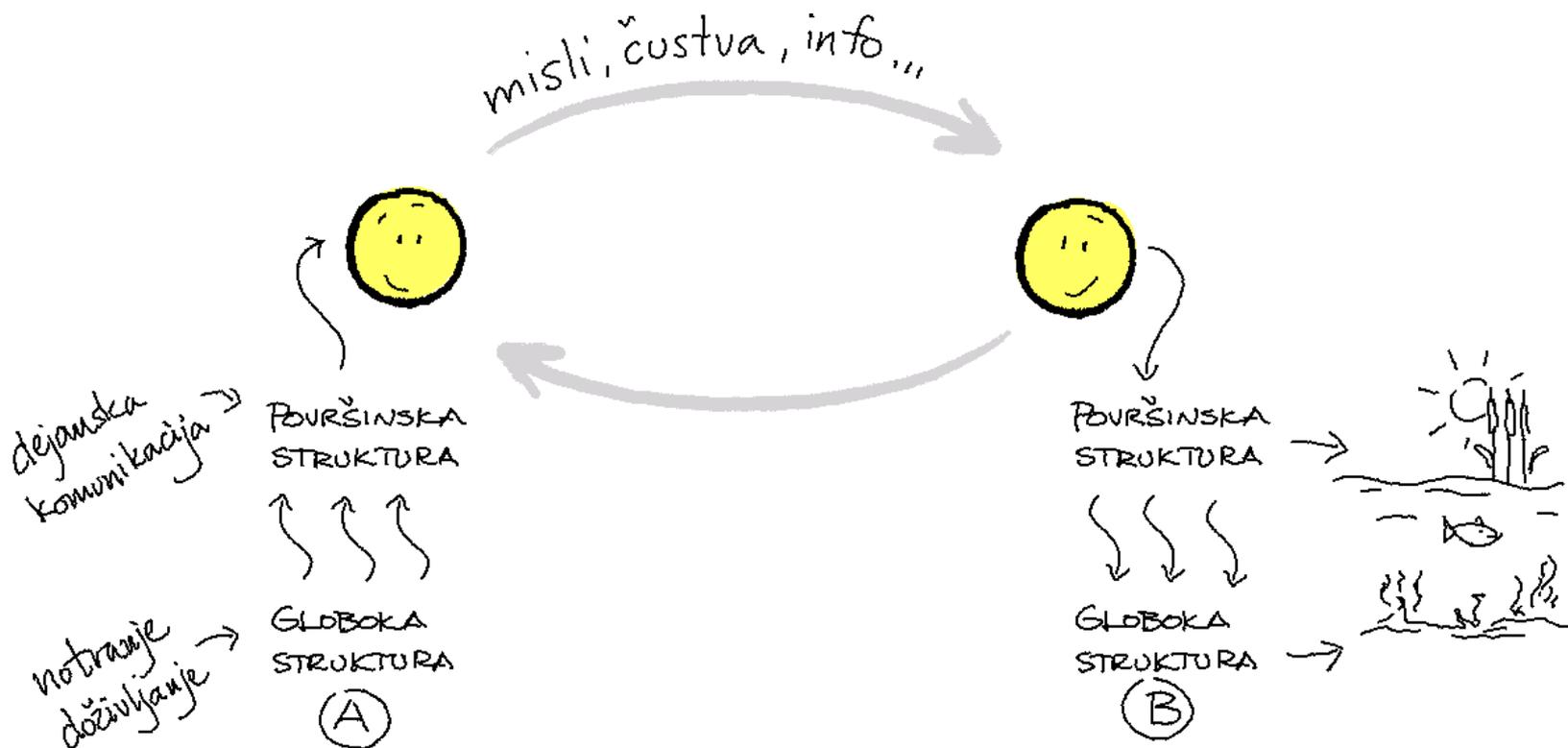
# Kaj je komunikacija?

*communicare (lat.)* – posvetovati se, razpravljati,  
vprašati za nasvet

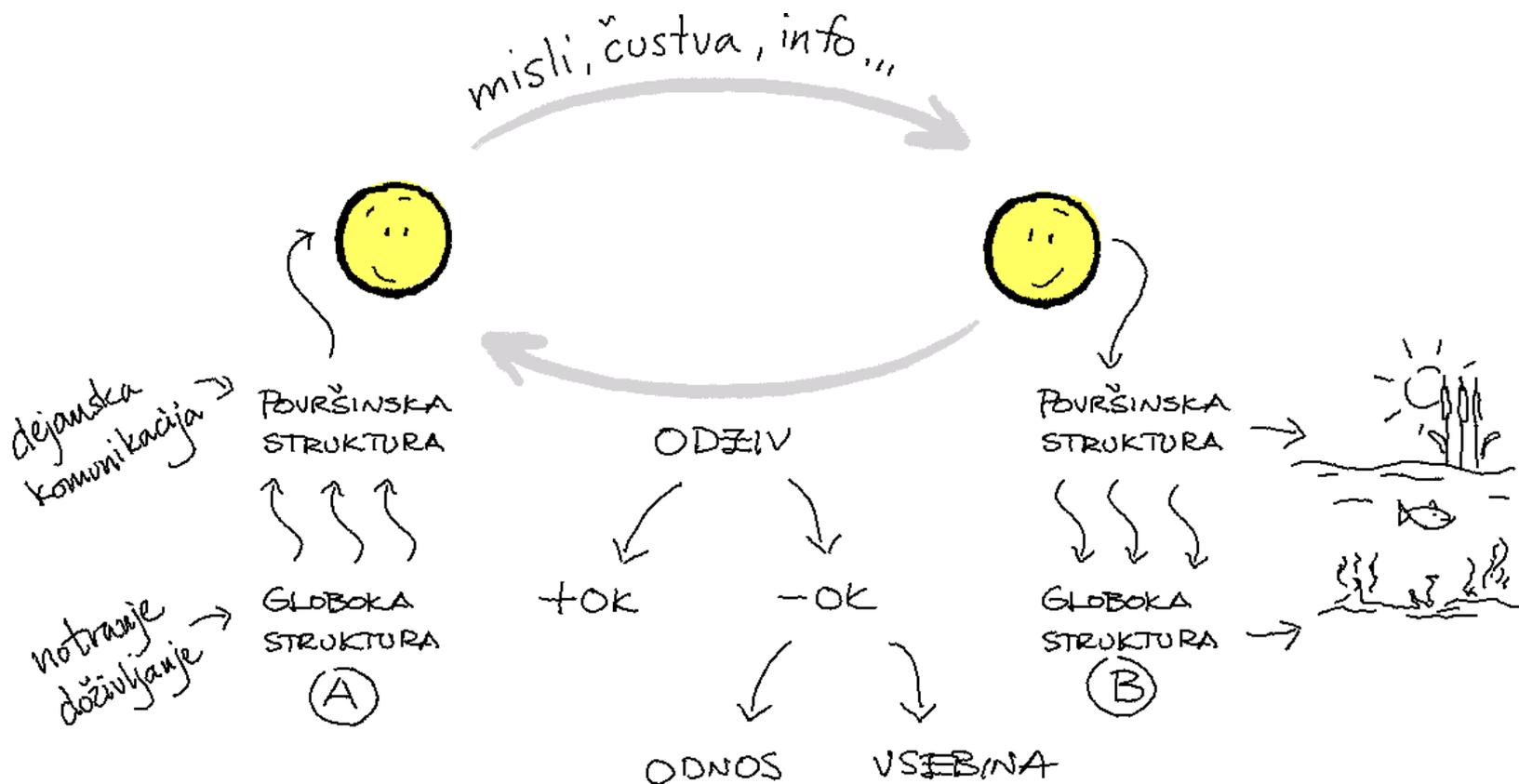
# Kaj je komunikacija?



# Kaj je komunikacija?



# Kaj je komunikacija?



# Najpogostejše napake

1. IZBRIS



nepopolno, pomaj kljivo

2. POPAČENJE



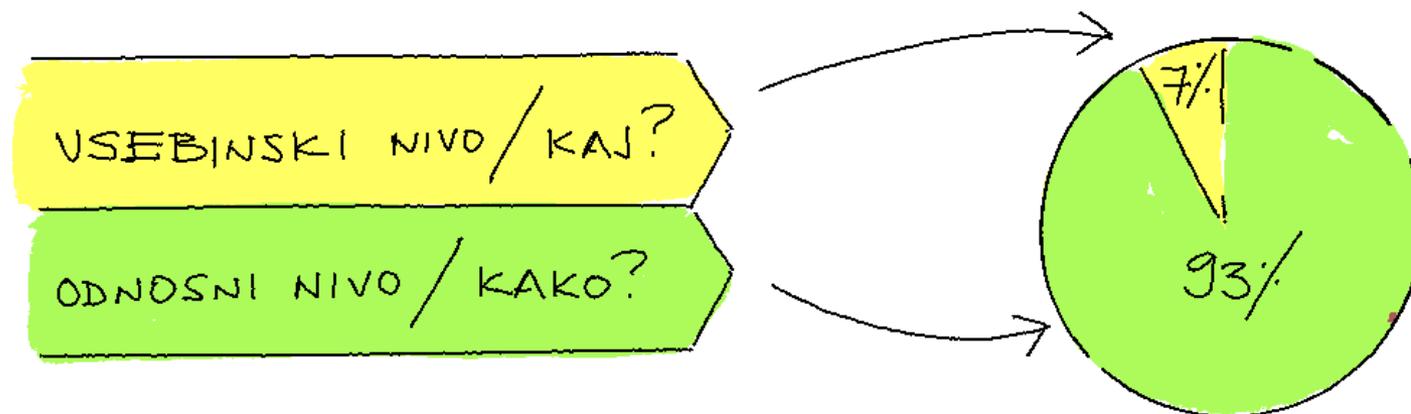
prilagojeno

3. POSPLOŠITEV



poenostavljeno/  
"napihnjeno"

# Struktura komunikacije



# Vsebinska komunikacija

1. Kaj potrebujem?
2. Kdo ima, kar potrebujem?
3. Pridobiti pozornost
4. Specifično izražanje
5. Poskrbim za ustrezen odziv

# 1. Kaj potrebujem?



- Kaj je razlog, da vstopam v komunikacijo?
- Informacije, pomoč, varnost, razvedrilo, navodila ...?
- Kaj je tisto, kar potrebujem in tega nimam sam?

## 2. Kje najdem, kar potrebujem?



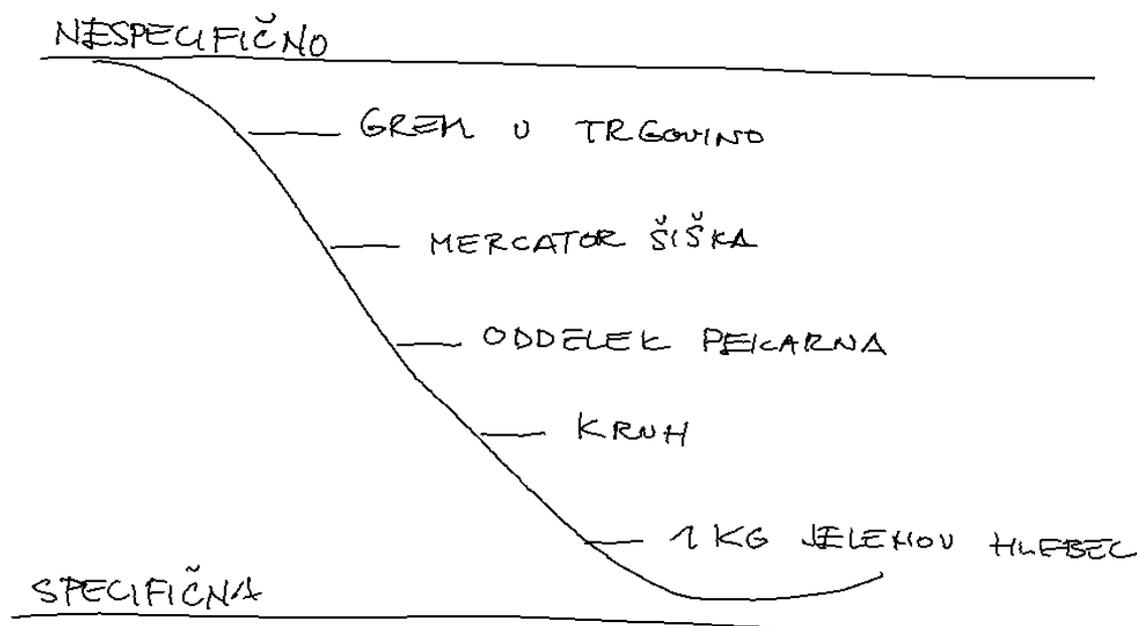
- Kakšno pomoč, znanje, veščine, kompetence ...?
- Kdo ima vse to?
- Kakšne so komunikacijske sposobnosti te osebe?
- Kakšen je najin odnos?

# 3. Ustvarjanje dobrega stika



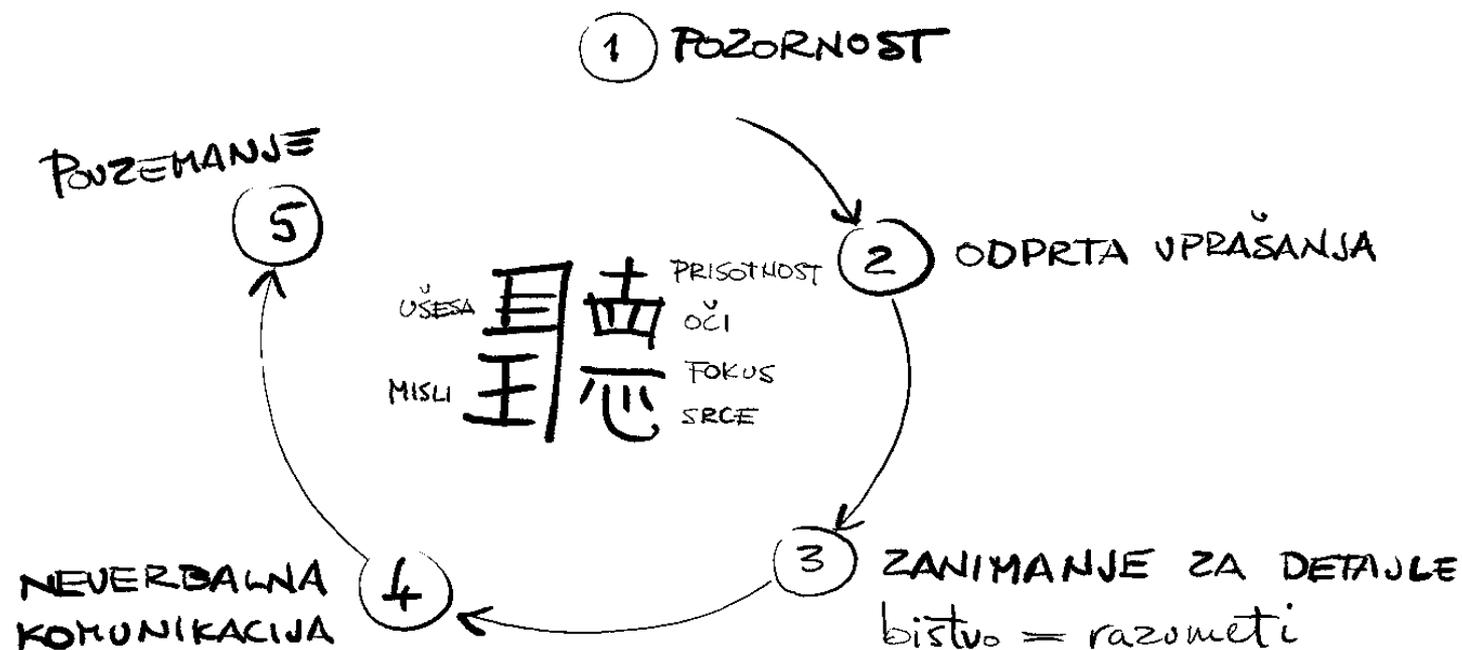
- Telo (bližina, obraz, oči, usmerjenost, položaj telesa)
- Odnos (moj motiv za stik, isti čas, motilci)
- Vsebinska pripravljenost (namen, cilj)

# 4. Specifično izražanje



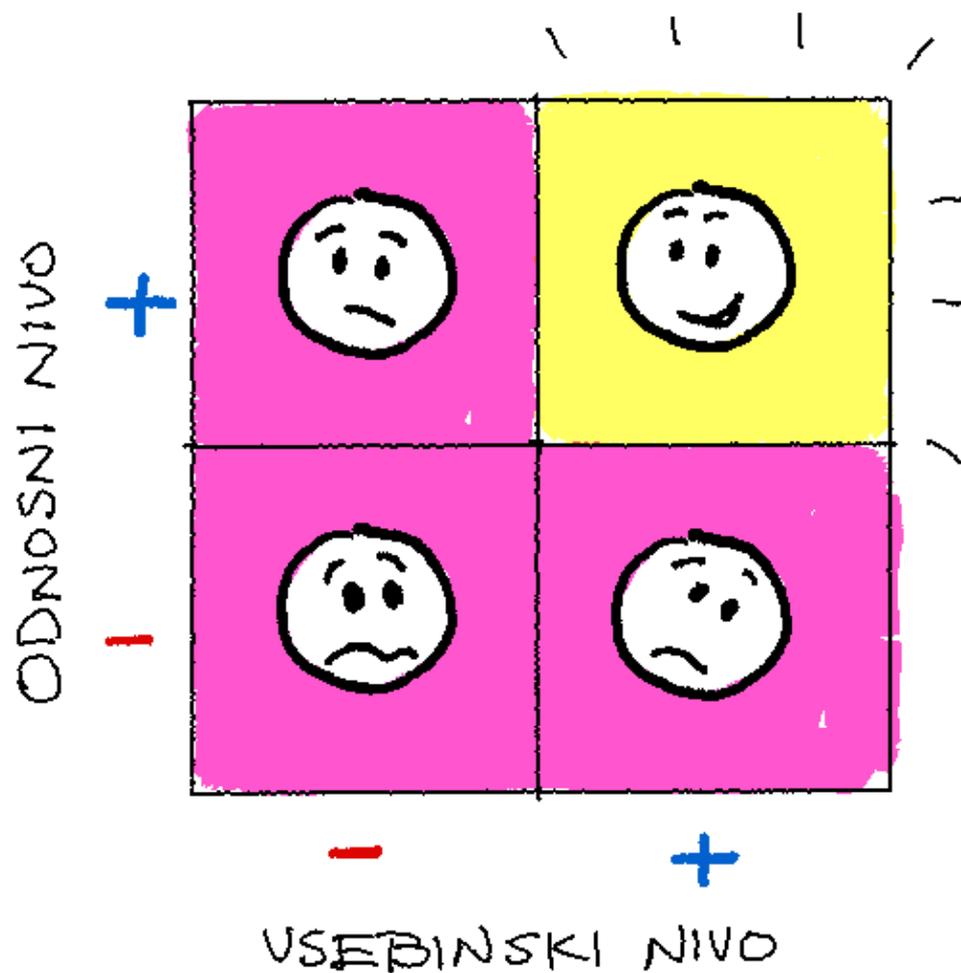
- Negacije niso pot do ustreznih rezultatov
- Izražanje potreb (Jaz od tebe potrebujem ...)

# 5. Aktivno/odzivno poslušanje

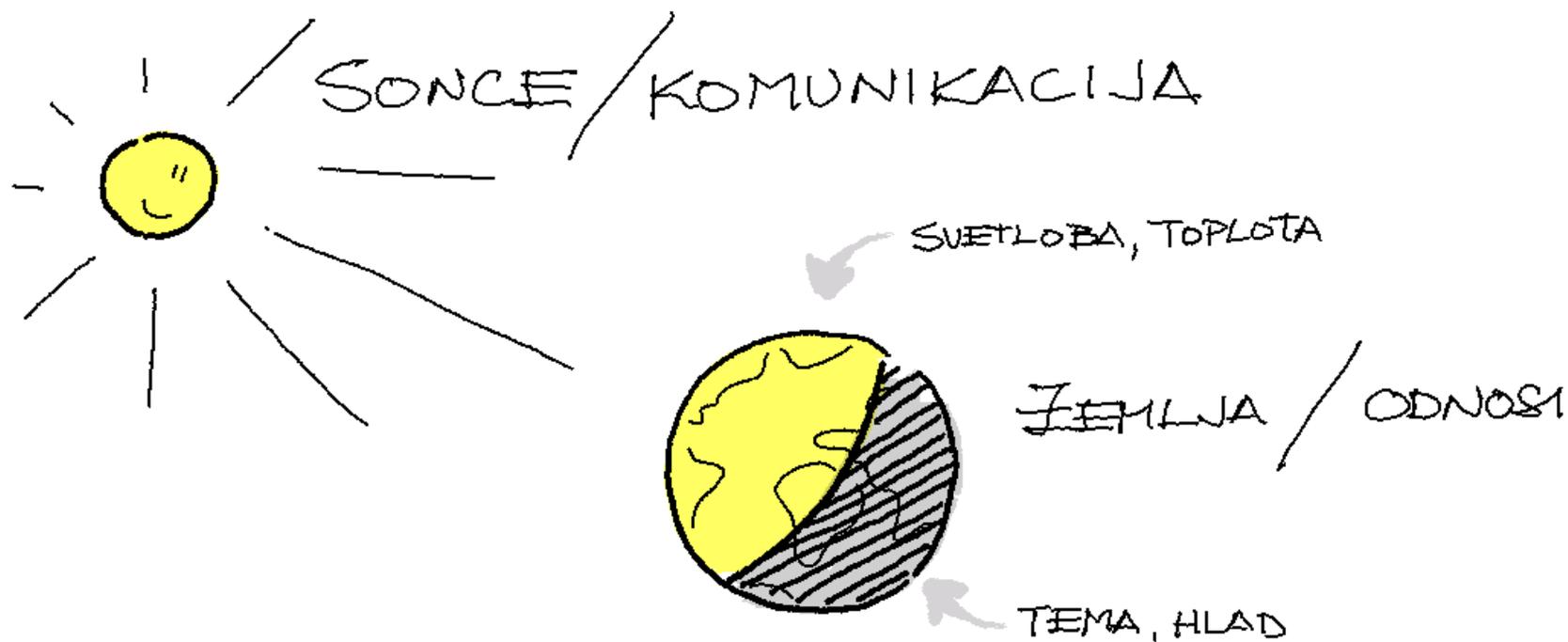


- Pomen komunikacije je v odzivu sogovornika
- Vsak odziv je povratna informacija
- Bistvo = razumeti

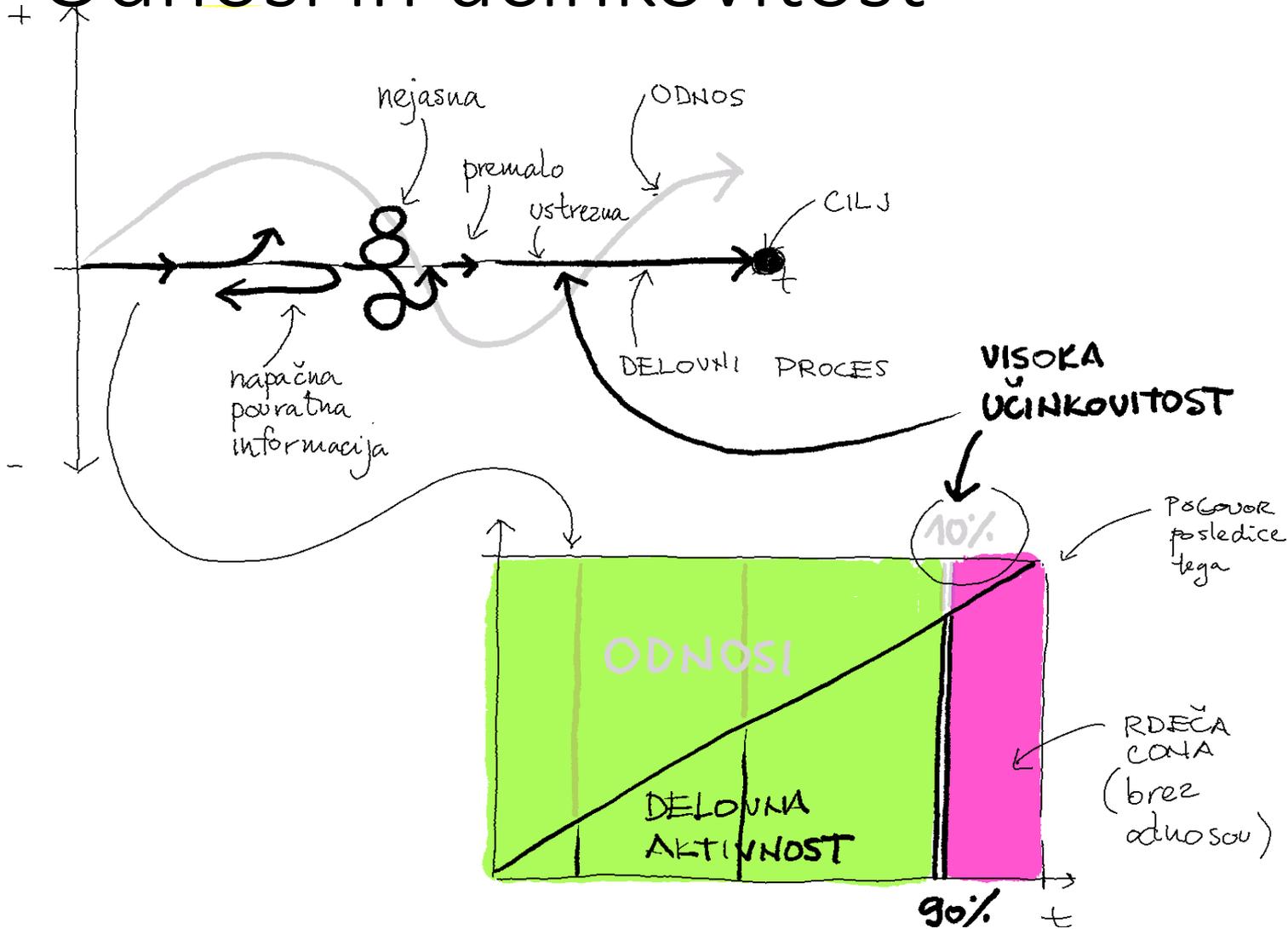
# Dva nivoja komunikacije



# Komunikacija in odnosi

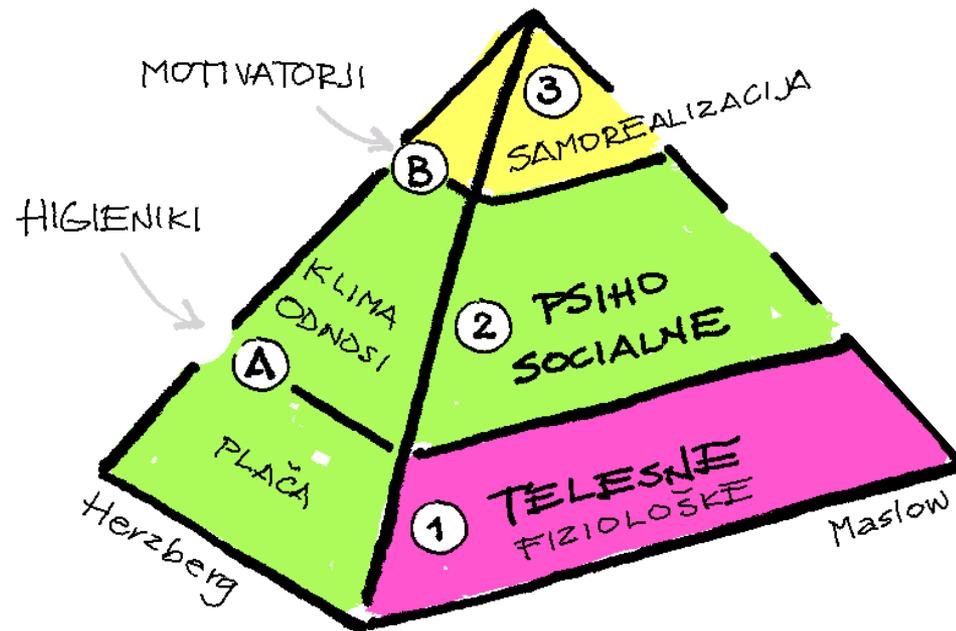


# Odnosi in učinkovitost



# Potrebe in motivacije

- Želje
- Prisile
- Potrebe



# Katere potrebe zadovoljujemo?



viri: Abraham Maslow  
dr. Eric Berne  
Tony Robbins

# Sistem prepričanj

BEŽIM IZ  
ODNOSOV  
FLIGHT



JAZ NISEM OK  
DRUGI SO OK



OSTAJAM V  
ODNOSIH



JAZ SEM OK  
DRUGI SO OK



JAZ NISEM OK  
DRUGI NISO OK

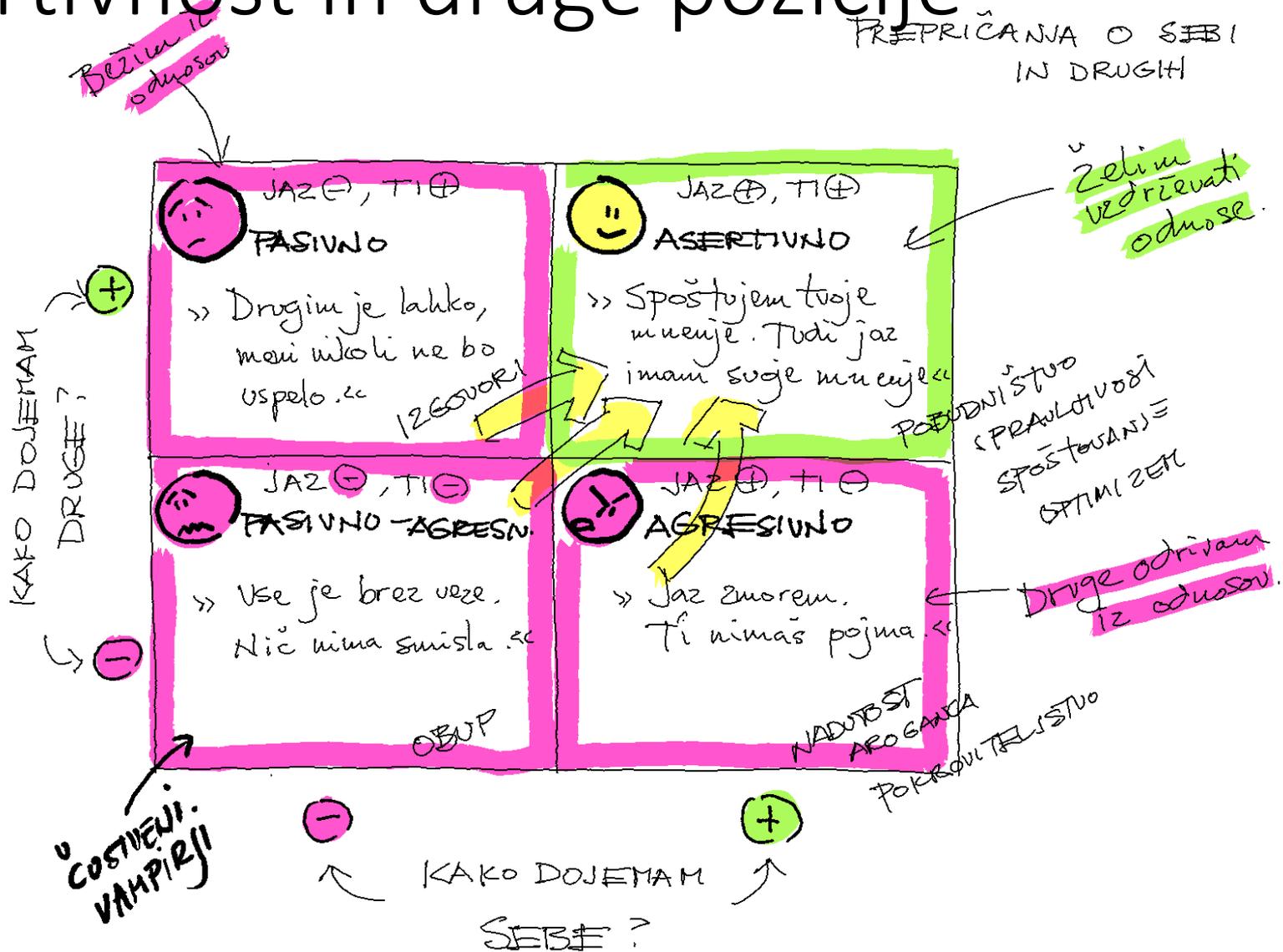


JAZ SEM OK  
DRUGI NISO OK

RUŠIM  
ODNOSE  
FREEZE

DRUŽE  
ODRIVAM  
IZ ODNOSOU  
FIGHT

# Asertivnost in druge pozicije



# 1. korak do asertivnosti

## Jaz sem OK

VAJA (10 min):

Moje + lastnosti in njihove koristi za IJS/ekipo:

- \_\_\_\_\_ (lastnost) , \_\_\_\_\_ (korist),
- \_\_\_\_\_ (lastnost) , \_\_\_\_\_ (korist),
- \_\_\_\_\_ (lastnost) , \_\_\_\_\_ (korist),

## 2. korak do asertivnosti

### **Drugi so OK**

VAJA (10 min):

Sodelavec 1: njegove + lastnosti in koristi za IJS/ekipo:

- \_\_\_\_\_ (lastnost) , \_\_\_\_\_ (korist),
- \_\_\_\_\_ (lastnost) , \_\_\_\_\_ (korist).

Sodelavec 2: njegove + lastnosti in koristi za IJS/ekipo:

- \_\_\_\_\_ (lastnost) , \_\_\_\_\_ (korist),
- \_\_\_\_\_ (lastnost) , \_\_\_\_\_ (korist).

# 3. korak do asertivnosti

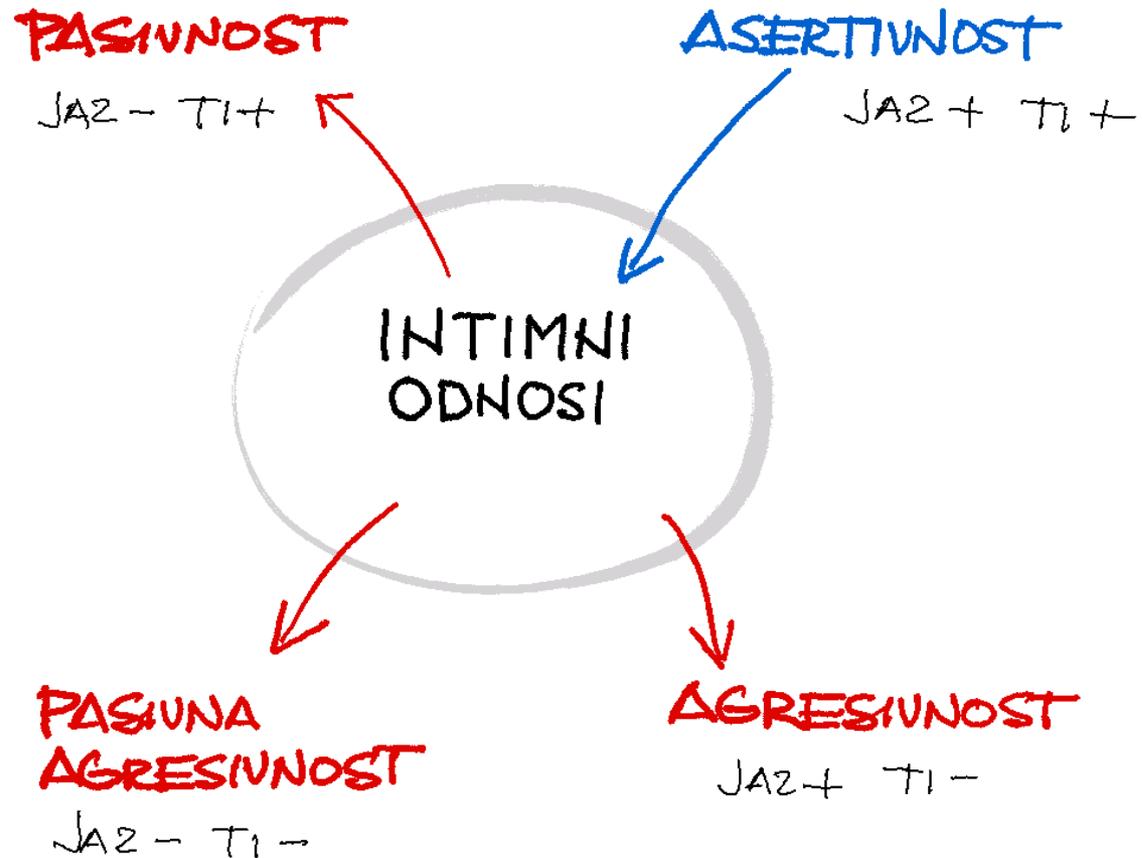
## **Svet je OK**

VAJA (10 min):

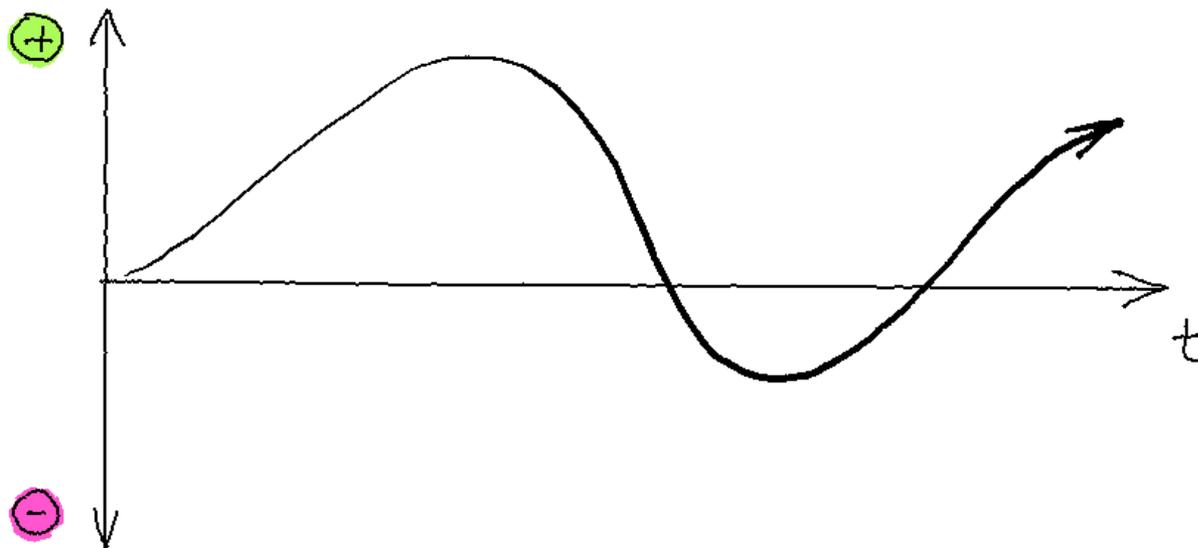
Kaj mi nudi okolje, v katerem živim/delam (ekipa, oddelek, IJS, Slovenija ...):

- \_\_\_\_\_,
- \_\_\_\_\_,
- \_\_\_\_\_.

# Asertivnost in odnosi



# Dinamika odnosov (odnosni račun)





# Ego stanja

